



Федеральное агентство морского и речного транспорта  
ФГБОУ ВО «ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова»  
Котласский филиал  
Федерального государственного бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Государственный университет морского и речного флота  
имени адмирала С.О. Макарова»  
Котласский филиал ФГБОУ ВО «ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова»

Кафедра естественнонаучных и технических дисциплин

УТВЕРЖДАЮ

Директор

  
О.В. Шергина

«16» июня 2023 г.



## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины Принятие и исполнение государственных решений

Направление подготовки: 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»

Профиль: Государственное и муниципальное управление в социальной сфере

Уровень высшего образования: бакалавриат

Форма обучения: заочная

Котлас  
2023

**1. Перечень планируемых результатов изучения дисциплины «Принятие и исполнение государственных решений», соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»**

В результате освоения ОПОП бакалавриата обучающийся должен овладеть следующими результатами обучения по дисциплине:

Код компетенции	Результаты освоения ООП (содержание компетенций)	Планируемые результаты освоения дисциплины
ОПК-1	владение навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности	<b>Знать:</b> источники нормативно-правовой информации для принятия решений на государственной и муниципальной службе
		<b>Уметь:</b> проводить правовой анализ принимаемых служебных решений
		<b>Владеть:</b> приёмами поиска правовой информации с использованием имеющихся баз и информационно-правовых систем
ОПК-2	способность находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	<b>Знать:</b> основные организационные схемы разработки и принятия решений, критерии и принципы оценки их эффективности и результативности
		<b>Уметь:</b> прогнозировать последствия принятых решений с учётом их критериальной оценки
		<b>Владеть:</b> навыками оценки экономических и социальных условий реализации государственных решений
ОПК-3	способность проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия	<b>Знать:</b> схемы организационных структур, приёмы и методы стимулирования сотрудников
		<b>Уметь:</b> определять социальные приоритеты планируемых мероприятий и проектов
		<b>Владеть:</b> приёмами и методами делегирования полномочий сотрудникам и общественным организациям, привлекаемым к планированию и проведению мероприятий
ПК-1	умением определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределённости и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения	<b>Знать:</b> происхождение и характер основных неопределённостей и рисков при принятии управленческих решений
		<b>Уметь:</b> разрабатывать проекты решений в условиях неопределённостей и рисков
		<b>Владеть:</b> организационно-правовым инструментарием управленческого и регулирующего воздействия при разработке и реализации решения

## **2. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплина «Принятие и исполнение государственных решений» входит в базовую часть (Б1.Б.22) учебного плана основной образовательной программы по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление». Изучается на 5-м курсе в числе дисциплин, завершающих подготовку бакалавра по данному направлению. Дисциплина основывается на компетенциях, сформированных при изучении следующих дисциплин: «Социальная психология», «Государственная и муниципальная служба», «История государственного управления», «Основы государственного и муниципального управления», «Конституционное право», «Теория управления», «Методы принятия управленческих решений», «Административное право», «Информационные технологии в управлении», «Государственная и муниципальная служба», «Административное право», «Гражданское право», «Конституционное право», «Основы управления персоналом», «Деловые коммуникации», «Основы делопроизводства и документооборота», «Экономика государственного и муниципального сектора», «Управление государственным и муниципальным заказом», «Теория организации», «Государственное регулирование экономики», «Демография», «Региональное управление и территориальное планирование», «Инновационный менеджмент», «Социология управления», «Социальная политика и доходы населения», «Маркетинг территорий», «Муниципальное право», «Управление развитием территорий», «Экономика и управление социальной сферой», «Управление проектами», «Экономическая безопасность», «Связи с обществом в органах власти», «Управление общественными отношениями», «Государственные и муниципальные финансы», «Налоги и налогообложение», «Опыт зарубежного управления», «Практика государственно-частного партнерства», «Национальные отношения в России», «Антикризисное управление», «Политические партии России», «Конфликтология», «Профессиональная этика и этикет».

Дисциплина «Принятие и исполнение государственных решений» междисциплинарно связана с дисциплинами цикла завершающего образование бакалавров по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»: «Прогнозирование и планирование», «Этика государственной и муниципальной службы», «Управление государственной и муниципальной собственностью», «Планирование и проектирование организаций», и ориентирует студентов на профессиональную компетентность при выполнении выпускной квалификационной работы бакалавра.

### 3. Объем дисциплины в зачетных единицах и виды учебных занятий

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 час.

Вид учебной работы	Форма обучения					
	Всего часов	Очная		Всего часов	Заочная	
		из них в семестре №	в		из них в семестре №	в
					9	
Общая трудоемкость дисциплины				<b>108</b>	<b>108</b>	
<b>Контактная работа обучающихся с преподавателем, всего</b>				<b>12</b>	<b>12</b>	
В том числе:						
Лекции				4	4	
Практические занятия				8	8	
Лабораторные работы						
Тренажерная подготовка						
<b>Самостоятельная работа, всего</b>				<b>96</b>	<b>96</b>	
В том числе:						
Курсовая работа / проект				18	18	
Расчетно-графическая работа (задание)						
Контрольная работа						
Коллоквиум						
Реферат						
Другие виды самостоятельной работы				42	42	
Промежуточная аттестация: <i>экзамен</i>				36	36	

### 4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

#### 4. Основное содержание дисциплины

##### 4.1. Изучаемые темы их содержание и объём

№ п/п	Наименование раздела (темы) дисциплины	Содержание раздела (темы) дисциплины	Объем в часах
1	2	3	4
1	Предмет и методологические основы теории принятия государственных решений	Роль и значение дисциплины «Принятие и исполнение государственных решений» в подготовке специалистов в области государственного и муниципального управления. Цель и задачи изучения дисциплины. Место дисциплины в системе экономических, политических, управленческих дисциплин, ее взаимосвязь с другими дисциплинами направления ГМУ. Структура и содержание	4

		<p>дисциплины «Принятие и исполнение государственных решений». Системный подход к изучению дисциплины. Основные понятия и определения теории принятия государственных решений. Сущность и содержание государственного решения. Типология государственных решений. Требования, предъявляемые к государственным решениям.</p> <p>Методологические основы теории принятия государственных решений. Концепции, принципы и парадигмы разработки государственных управленческих решений. Современные теории государственного управления: сетевая теория, теория электронного правительства. Общее и особенности государственных и политических решений. Типология управленческих государственных решений.</p>	
2	Государство как субъект принятия решений	<p>Специфика государства как субъекта принятия решений. Тенденции развития государства как субъекта принятия решения. Власть и управление как специфические основы деятельности государства. Базовые характеристики государства как субъекта принятия решений. Объекты и субъекты принятия решений в государственном управлении. Типы и формы активности государства как субъекта принятия решений. Многоуровневый характер принятия государственных решений.</p> <p>Информационно-аналитическое и технологическое обеспечение разработки государственных управленческих решений.</p>	8
3	Принципы и основные этапы принятия и исполнения государственных решений	<p>Основы этапизации процесса принятия государственных решений. Основные цели и задачи подготовительного этапа. Субъективные основы оценки и диагностики проблем. Информационное обеспечение принятия государственных решений.</p> <p>Процесс идентификации лица, принимающего решение в государственном управлении. Этап целеполагания. Модели этапа разработки целей. Разработка и отбор альтернатив. Этап реализации и завершения процесса принятия государственных решений. Заключительный этап принятия</p>	8

		государственных решений. Требования к критериям принятия государственных управленческих решений. Выбор критерия в государственном управлении,.	
4	Механизмы разработки и принятия государственных решений	<p>Организационные аспекты разработки решений. Технологии законодательного процесса. Особенности разработки решений в структуре исполнительной власти. Процесс и механизм принятия государственных решений. Природа и отличительные черты механизма принятия государственных решений.</p> <p>Прогнозирование как технологический механизм принятия государственных решений. Сущность и содержание процесса планирования при разработке государственных управленческих решений. матрица оценок альтернатив в соответствии с критериями. Карта ключевых событий и план – график. Влияние внешней и внутренней среды на выбор альтернатив в государственном управлении. Методы календарного планирования и управления при разработке государственных управленческих решений.</p> <p>Риски и неопределенность в процессе принятия государственных решений. Методы и технологии принятия государственных решений в условиях неопределенности и риска. Источники рисков в государственном управлении. Меры по снижению возможных рисков.</p> <p>Социокультурные механизмы процесса принятия государственных решений. Социокультурные факторы принятия государственных решений. Роль информации в процессе разработки и принятия государственных управленческих решений. Централизация и децентрализация процесса разработки государственного решения.</p>	8
5	Организация процесса исполнения государственных решений	<p>Принципы реализации государственных решений. Согласование и продвижение государственных решений. Стадии процесса реализации государственных решений. Сущность и виды ответственности. Регламентное управление и разделение ответственности. Виды ответственности руководителя.</p> <p>Роль человеческого фактора в процессе подготовки и реализации государственных</p>	10

		<p>решений. Методы повышения мотивации государственных служащих. Социально-психологические аспекты воздействия средств массовой информации и массовой коммуникации на общественное сознание и мнение при разработке и реализации государственных решений.</p> <p>Власть и организационная иерархия, делегирование управленческих полномочий в процессе разработки и реализации государственных управленческих решений.</p>	
6	Мониторинг и контроль исполнения государственных управленческих решений	Цели, задачи, этапы контроля и мониторинга в государственном управлении. Установление норм. Средства мониторинга. Требования к информации, необходимой для осуществления контроля в государственном управлении. Методы контроля и механизмы его осуществления в государственном управлении.	8
7	Технологии оценки качества и эффективности исполнения государственных управленческих решений	Управленческие решения как инструмент изменений в функционировании и развитии государственных организаций. Понятие качества и эффективности государственных управленческих решений. Методы оценки качества и эффективности управленческих государственных решений. особенности оценки эффективности решений в государственном управлении. результативность государственных управленческих решений. Требования к системам критериев оценки государственных управленческих решений. Количественные и качественные экспертные оценки.	8
8	Подготовка и защита курсовой работы		18
9	Экзамен		36
	ИТОГО:		108

**4.2. Лабораторные работы:** не предусмотрены учебным планом

**4.3. Практические занятия**

№ п/п	номер раздела (темы) дисциплины	Тема занятия	Объем в часах	
			очная	заочная

1	2	Специфика принятия государственных решений в зависимости от формы государства	-	2
2	5	Использование целевых технологий в разработке государственных решений.	-	2
	ИТОГО:		-	4

## 5. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине:

### 5.1. Самостоятельная работа

№ п/п	Вид самостоятельной работы	Наименование работы и содержание
1	Подготовка к практическим занятиям	Подготовка докладов по теме практического занятия
2	Подготовка к экзамену	Переработка материалов лекционных и семинарских занятий. работа с основной и дополнительной литературой

### 5.2. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы

№ п/п	Наименование работы, ее вид	Выходные данные	Автор(ы)
1	Методы принятия решений, учебно-методическое пособие	Липецк.: Липецкий государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2012. 19 с.	Корнеев А.М.
2	Методические указания к написанию курсовой работы по дисциплине «Принятие и исполнение государственных решений»	КФ ГУМиРФ имени С.О. Макарова. Котлас 2016, 44 с.	Гарвардт А.Э.

## 6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Приведен в обязательном приложении к рабочей программе

## 7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

### 7.1. Основная литература

1. Козырев, М.С. Принятие и исполнение государственных решений / М.С. Козырев. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа,



2018. – 327 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=492977>

## 7.2. Дополнительная литература

1. Кириенко, В.Е. Принятие и исполнение государственных решений / В.Е. Кириенко ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР). – Томск : ТУСУР, 2016. – 210 с. : ил.,табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480812>

2. Круталевич, М.Г. Формирование управленческих решений на муниципальном уровне управления : учебно-методическое пособие / М.Г. Круталевич ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Оренбургский государственный университет». - Оренбург : ОГУ, 2015. - 159 с. : табл., схем. - Библиогр. в кн.. - ISBN 978-5-7410-1325-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=439225>

## 8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

№ п/п	Наименование информационного ресурса	Ссылка на информационный ресурс
1.	"Университетская библиотека online"	<a href="http://biblioclub.ru">http://biblioclub.ru</a>
2.	Правовая информационная система «Консультант плюс»	<a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>
3.	Официальный сайт Президента Российской Федерации	<a href="http://www.kremlin.ru">www.kremlin.ru</a>
4.	Официальный сайт Правительства Российской Федерации	<a href="http://www.gov.ru">http://www.gov.ru</a>
5.	Официальный сайт Государственной Думы РФ	<a href="http://www.duma.gov.ru">www.duma.gov.ru</a>
6.	Официальный сайт Совета Федерации	<a href="http://www.council.gov.ru">www.council.gov.ru</a>
7.	Российская Газета	<a href="http://www.rg.ru">http://www.rg.ru</a>
8.	Журнал «Эксперт»	<a href="http://www.expert.ru">http://www.expert.ru</a>

## 9. Описание материально-технической базы и перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

№ п/п	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
1	Архангельская обл., г.Котлас,	Доступ в Интернет. Комплект учебной	Microsoft Windows XP Professional (контракт №323/08 от 22.12.2008 г.

	<p>ул.Заполярная, д.19, кабинет № 215 «Общегуманитарные и социально-экономические дисциплины. Социально-экономические дисциплины. Общеобразовательные дисциплины»</p>	<p>мебели (столы, стулья, доска). Стенды, компьютер в сборе (системный блок (Intel Celeron 1,8 GHz, 1 Gb), монитор Samsung 793DF ЭЛТ, клавиатура, мышь) – 1 шт., локальная компьютерная сеть, телевизор Rolsen 29» ЭЛТ – 1 шт., видеомэгафитон Samsung – 1 шт., учебно-наглядные пособия</p>	<p>ИП Кабаков Е.Л.); Kaspersky Endpoint Security (контракт №311/2015 от 14.12.2015); Libre Office (текстовый редактор Writer, редактор таблиц Calc, редактор презентаций Impress и прочее) (распространяется свободно, лицензия GNU LGPL v3+, The Document Foundation); PDF-XChange Viewer (распространяется бесплатно, Freeware, лицензия EULA V1-7.x., Tracker Software Products Ltd); AIMP (распространяется бесплатно, Freeware для домашнего и коммерческого использования, Artem Izmaylov); XnView (распространяется бесплатно, Freeware для частного некоммерческого или образовательного использования, XnSoft); Media Player Classic - Home Cinema (распространяется свободно, лицензия GNU GPL, MPC-HC Team); Mozilla Firefox (распространяется свободно, лицензия Mozilla Public License и GNU GPL, Mozilla Corporation); 7-zip (распространяется свободно, лицензия GNU LGPL, правообладатель Igor Pavlov)); Adobe Flash Player (распространяется свободно, лицензия ADOBE PCSLA, правообладатель Adobe Systems Inc.).</p>
2	<p>Архангельская обл., г. Котлас, ул. Спортивная, д. 18 Кабинет № 301-а «Гуманитарных и социальных дисциплин»</p>	<p>Доступ в Интернет. Комплект учебной мебели (столы, стулья, доска); проектор Acer X1210K DLP, ноутбук Dell Latitude 110L, экран, учебно-наглядные пособия</p>	<p>Windows XP Professional (MSDN AA Developer Electronic Fulfillment (Договор №09/2011 от 13.12.2011)); MS Office 2007: Word, Excel, PowerPoint (Лицензия (гос. Контракт № 48-158/2007 от 11.10.2007)); Yandex Браузер (распространяется свободно, лицензия BSD License, правообладатель ООО «ЯНДЕКС»); Adobe Acrobat Reader (распространяется свободно, лицензия ADOBE PCSLA, правообладатель Adobe Systems Inc.).</p>

## **10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

### ***Рекомендации по освоению лекционного материала, подготовке к лекциям***

Лекции являются одним из основных видов учебных занятий при получении высшего образования. В ходе лекционного курса проводится изложение современных научных взглядов и освещение основных проблем изучаемой области знаний. При заочной форме обучения лекции затрагивают важнейшие методологические вопросы курса и наиболее сложные в освоении вопросы учебной программы.

Основную часть теоретических знаний студент заочной формы обучения вынужден получать самостоятельно путём изучения рекомендованных основных и дополнительных информационных источников (учебников, Интернет-ресурсов, электронной образовательной среды университета).

Тетрадь для конспектов следует вести с применением рубрикатора и сменных листов типа Books. Вопросы, возникающие по ходу лекции, рекомендуется записывать на отдельных листах и дополнять ими лекцию после обсуждения преподавателем на консультации или практическом (семинарском) занятии. Так же рекомендуется дополнять конспект выписками из рекомендованной литературы, сделанными при подготовке к экзамену (зачёту).

При подготовке к последующим лекциям рекомендуется перечитывать конспекты предыдущих лекций, выписывая или отмечая непонятные или проблемные (дискуссионные) вопросы для обсуждения с преподавателем или другими студентами на лекциях и семинарах. Конспекты лекций рекомендуется использовать при подготовке к практическим занятиям (лабораторным работам, семинарам), экзамену/зачету, контрольным тестам, коллоквиумам, при выполнении самостоятельных заданий.

### ***Рекомендации по подготовке к практическим занятиям***

Для подготовки к практическим занятиям необходимо ознакомиться с перечнем вопросов, выносимых на практикум, рекомендуемой основной и дополнительной литературой, содержанием рекомендованных Интернет-ресурсов. Необходимо прочитать соответствующие разделы из основной и дополнительной литературы, рекомендованной преподавателем, выделить основные понятия и процессы, их закономерности и движущие силы и взаимные связи. При необходимости стоит подготовить письменный вариант используемых формул и текстов. На практических занятиях рекомендуется

разбирать с преподавателем вопросы, вызвавшие затруднение и возникшие по ходу лекций и подготовки к практикумам.

***Рекомендации по организации самостоятельной работы***

Самостоятельная работа включает изучение учебной литературы, поиск информации на рекомендованных ресурсах сети Интернет, подготовку к практическим занятиям, подготовка к устному экзамену, изучение теоретического материала, вынесенного на самостоятельное изучение, написание и защиту курсовой работы.

Составитель: к.ф.н. Гарвардт А.Э.

Зав. кафедрой: к.т.н., доцент Шергина О.В.

Рабочая программа рассмотрена на заседании кафедры естественнонаучных и технических дисциплин и утверждена на 2023-2024 учебный год

Протокол № 9 от «16» июня 2023 г.

Зав. кафедрой: \_\_\_\_\_ / Шергина О.В./

